

ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
імені ПЕТРА МОГИЛИ

**СІРУК АЛІНА ВОЛОДИМИРІВНА**

УДК 005.2:502/504](043.3)

**ЕЛЕМЕНТИ СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА  
ТОВ «САНДОРА»**

**АВТОРЕФЕРАТ**

кваліфікаційної роботи на здобуття другого (магістерського) рівня  
вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Якість, стандартизація та  
сертифікація» спеціальності 073 «Менеджмент»

Миколаїв - 2019

Дипломною роботою є рукопис.

Робота виконана в Чорноморському національному університеті імені Петра Могили Міністерства освіти і науки України.

**Науковий керівник:** доктор біологічних наук, професор  
Томілін Юрій Андрійович,  
Чорноморський національний університет імені Петра Могили.  
Керівник науково-дослідного інституту радіаційної та  
техногенно-екологічної безпеки

Захист магістерської роботи відбудеться 26 лютого 2019 року о 10 годині на засіданні державної атестаційної комісії Чорноморського національного університету імені Петра Могили за адресою: м. Миколаїв, вул. 68 Десантників, 10, кафедра екології.

З роботою можна ознайомитися у бібліотеці Чорноморського національного університету імені Петра Могили за адресою: м. Миколаїв, вул. 68 Десантників, 10.

## ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

**Актуальність теми.** На сьогодні необхідною умовою задоволення потреб сучасного покоління без завдання шкоди можливостям майбутніх поколінь задовольняти свої потреби є досягнення збалансованого поєднання довкілля, сталого розвитку та суспільства. З кожним днем все більше організацій цікавить можливість контролювати вплив своєї діяльності, продукції чи послуг на навколишнє середовище, відповідно до вимог чинного законодавства України, екологічної політики та/або екологічних цілей підприємства.

Економічні витрати в наслідок неефективного управління екологічними аспектами у країнах Західної Європи сягають 3-5% від ВВП; по Україні такі дані відсутні. Таким чином одним з найперспективніших шляхів розв'язання екологічних проблем в наслідок промислового виробництва є системний підхід в екологічному управлінні, тобто внутрішньо мотивована ініціативна діяльність підприємств, спрямована на досягнення їхніх екологічних цілей та завдань.

Організації впроваджують екологічний аналіз або аудит, щоб оцінити власні екологічні характеристики. В теорії це звучить перспективно, правильно та, навіть, ідеально – виробників цікавить не лише якість наданих послуг та продукції, а і наслідки самого процесу виготовлення на стан довкілля. Однак сам по собі такий «аудит» або «аналізування» не може бути проведеним належним чином, щоб організація або підприємство впевнились у тому, що їх діяльність не лише відповідає, але і надалі буде відповідати правовим вимогам та їх політиці. Для реального результату такі процеси необхідно здійснювати в межах комплексної структурованої системи управління організацій.

Системи стандартизації стосовно екологічного управління призначені забезпечити організаціям та підприємствам елементи дієвої системи екологічного управління (СЕУ), які в свою чергу можуть бути інтегровані з іншими вимогами щодо управління, та допомогти підприємствам та

організаціям досягти екологічних та економічних цілей. Головною метою СЕУ є, окрім проявів серйозного ставлення до екологічних питань, зменшення негативного впливу на навколишнє середовище, поступове зменшення кількості забруднювачів з перспективою, якщо це можливо, на цілковите їх усунення в місці виникнення.

Стандарти стосовно екологічного управління встановлюють вимоги до системи екологічного управління, щоб дати підприємствам та організаціям змогу сформулювати і реалізувати політику компанії та встановити і досягти цілі, які враховують правові вимоги та інформацію про суттєві екологічні аспекти. Вони призначені для застосування організаціями всіх типів і розмірів, а також у різноманітних географічних, культурних і суспільних середовищах.

ISO 14001 встановлює вимоги до системи екологічного управління, що їх організація може використовувати для підвищення своєї екологічної дієвості. Призначення цього стандарту – надати організаціям загальну схему діяльності задля охорони довкілля та реагування на зміни умов довкілля в рівноважному поєднанні із соціально-економічними потребами.

Дослідження питання впровадження системи екологічного управління на підприємстві проводилось у роботах таких вчених, як: Аніщенко В. О., Чувашова Л. О, Малиш Н. А., Семенов В. Ф., Шевчук Я. В., Білявський О. Г.

**Метою магістерської роботи** є дослідження відповідності системи екологічного управління підприємства ТОВ «Сандора» вимогам чинного стандарту ДСТУ ISO 14001:2015 та обґрунтування ефективності розширення та вдосконалення системи екологічного управління на ТОВ «Сандора».

Досягнення мети передбачало вирішення наступних завдань:

- аналіз вимог чинного законодавства та міжнародних стандартів відносно СЕУ екологічної політики підприємств;
- дослідження рекомендацій щодо впровадження системи екологічного управління;

- аналіз впливу діяльності ТОВ «Сандора» на навколишнє середовище;

- дослідження шляхів вдосконалення системи екологічного управління на ТОВ «Сандора».

*Об'єкт дослідження:* система екологічного управління на ТОВ «Сандора»

*Предмет дослідження:* вдосконалення системи екологічного управління на ТОВ «Сандора».

**Методи дослідження:** теоретичний аналіз наукових, законодавчих і нормативних літературних джерел, їх синтез та узагальнення інформації. Під час аналізу зібраної інформації використовувалися якісні, порівняльні та системні методи оцінки.

**Матеріалами дослідження** виступали національні та міжнародні документи в галузі системи екологічного управління на підприємствах, наукові публікації, дипломні роботи та монографії вітчизняних та зарубіжних вчених, які займалися дослідженням впровадження та розширення систем якості екологічного управління на підприємствах, матеріали щодо системи екологічного управління на ТОВ «Сандора», матеріали, отримані під час проходження практики у ДП «Миколаївстандартметрологія». Також було використано матеріали досліджень за науковим напрямком «Науково-технічне забезпечення управління безпекою та якістю при виробництві товарів та послуг» кафедри екології ЧНУ імені Петра Могили.

**Наукова новизна** полягає в розширенні уявлення про впровадження системи екологічного управління на підприємстві з позицій системного аналізу факторів впливу діяльності підприємства на навколишнє середовище.

**Практичне значення** отриманих результатів дослідження полягає в розробленні практичних рекомендації щодо зменшення негативного впливу ТОВ «Сандора» на навколишнє середовище. Матеріали роботи можуть використовуватися у навчальному процесі при викладанні дисциплін

«Управління якістю», «Системи екологічного управління», «Екологічний менеджмент».

**Апробація результатів.** Матеріали роботи доповідалися та обговорювалися на наступних основних вітчизняних конференціях та наукових семінарах:

- Всеукраїнська науково-практична конференція студентів і молодих учених «Дослідження якості вітчизняних товарів і послуг та їх відповідності національним нормативним документам» 15 – 17.05.2018 року

- XIV Міжнародна науково-практична конференція «Радіаційна і техногенно-екологічна безпека людини та довкілля: стан, шляхи і заходи покращення», 2-6.06.2018 р.

- III Всеукраїнська конференція молодих учених, студентів, аспірантів «Управління якістю в житті і діяльності людини: стандарти, орієнтири та перспективи», 09-10.11.2018.

- XXI Всеукраїнська наукова конференція «Могилянські читання» від 12-17.11.2018.

**Публікації.** Матеріали дипломної роботи у 5-ти публікаціях: матеріалах міжнародних та вітчизняних конференціях.

**Структура та обсяг магістерської роботи.** Магістерська робота складається зі вступу, чотирьох розділів, результатів власних досліджень та їх обговорення, висновків, списку використаної літератури та додатків. Загальний обсяг магістерської роботи – 95 сторінок, робота ілюстрована 3 таблицями та 10 рисунками та містить 3 додаток. Бібліографія включає 70 джерел вітчизняної та іноземної літератури.

## РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ЇХ ОБГОВОРЕННЯ

У Розділі 1 «Нормативно-правове забезпечення менеджменту якості навколишнього середовища на підприємстві» досліджені основні вимоги екологічного керування відповідно стандарту ДСТУ ISO 14001:2015.

Міжнародні стандарти, зокрема, ISO 14001 містить кращі приклади з практики з менеджменту навколишнього середовища, які можуть бути впроваджені в бізнес будь-якого масштабу. Метою Міжнародного стандарту є надання організаціям рамок для захисту навколишнього середовища та реагування на зміну умов навколишнього середовища з урахуванням соціально-економічних потреб. Він визначає вимоги, які дозволяють організації досягти очікуваних результатів, які вона встановлює для своєї системи управління навколишнім середовищем.

Основою підходу, що лежить в основі системи екологічного менеджменту, є концепція Plan-Do-Check-Act (PDCA (плануй (Plan), роби (Do), перевіряй (Check), впливай (Act))). Модель PDCA (цикл Демінга) забезпечує ітераційний процес, що використовується організаціями для досягнення постійного вдосконалення.

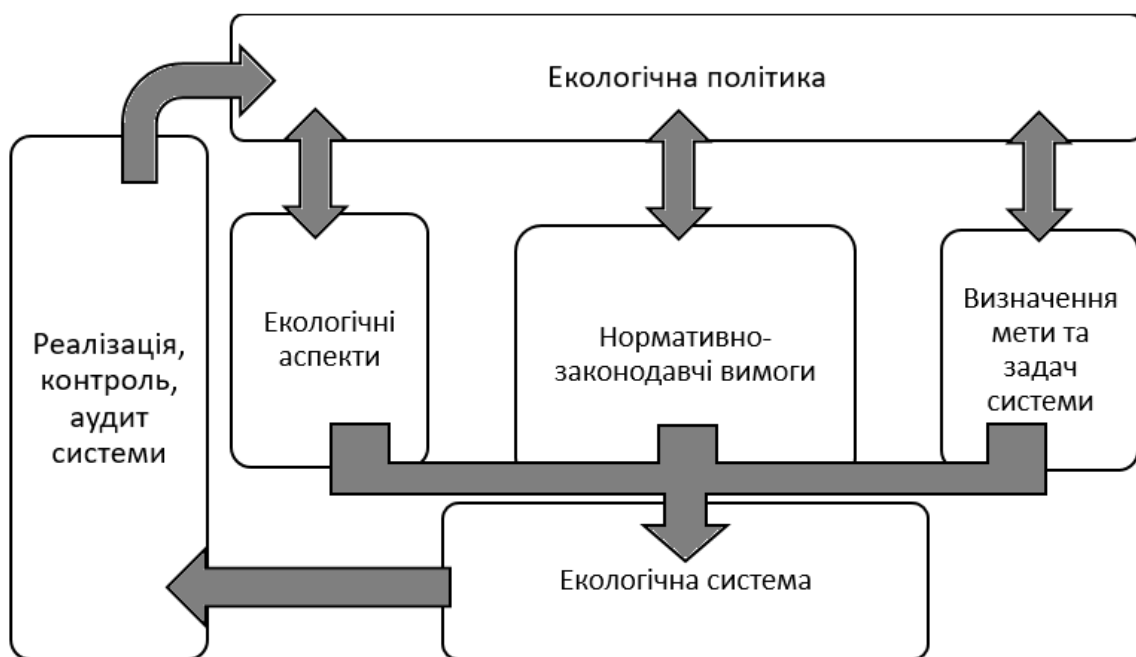


Рис. 1. Структура екологічної політики підприємства.

Стандарт ISO 14001 вимагає від організації:

- а) встановити відповідну екологічну політику (рис.1),
- б) визначити екологічні аспекти, що виникають внаслідок минулих, існуючих або запланованих заходів організації, продукти та послуги, щоб визначити вплив на навколишнє середовище,
- в) визначити застосовні юридичні та інші вимоги, з якими погодилась організація,
- г) визначити пріоритети та встановити відповідні екологічні цілі та завдання;
- д) встановити структуру та програму(и) для реалізації політики та досягнення цілей,
- е) сприяти плануванню, контролю, моніторингу, запобіжним та коригувальним діям, аудиту та огляду діяльності, забезпечити як дотримання політики, так і збереження системи управління навколишнім середовищем,
- є) бути здатним адаптуватися до змінних обставин.

Керівництво мусить визначити екологічну політику організації та, відповідно до стандарту, встановити такі вимоги до екологічної політики:

- а) відповідність характеру, масштабу та впливам на навколишнє середовище її діяльності, продукції та послуг;
- б) зобов'язання по відношенню поступового покращення та попередження забруднення довкілля як основа екологічних цілей;
- в) наявність обов'язкової відповідності чинного законодавства та інших вимог, прийнятих організацією які відносяться до екологічних аспектів діяльності організації;
- г) наявність основи для становлення та поліпшування екологічних цілей та задач;
- д) екологічна політика повинна бути задокументована, впроваджена та актуалізована.

**У Розділі 2 «Оцінка впливу ТОВ «Сандора» на навколишнє середовище»** наведена загальна характеристика підприємства, особливості



технологічного процесу виробництва та програма виробничого екологічного контролю підприємства.

На сьогодні ТОВ «Сандора» виступає провідним виробником соків, нектарів та газованих напоїв в Україні. Такі досягнення є результатом інноваційного розвитку компанії, використання передових технологій, вдосконалення виробничих процесів та розробки нових видів продукції.

Основними цілями компанії є:

- а) забезпечення стабільного зростання;
- б) бездоганне обслуговування споживачів;
- в) підтримування статусу якісного виробника;
- г) удосконалювання кваліфікації працівників на всіх рівнях;
- д) заохочування до створювання нових видів продукції;
- е) нововведення при створюванні нового обладнання;
- є) прогрес в організації обслуговування і технологіях;
- ж) створення робочих місць та забезпечення безпечних умов праці;
- з) дотримання високих стандартів охорони здоров'я та НПС.

На підставі опрацювання нормативно-технологічної документації ТОВ «Сандора» встановлено, що для забезпечення виробничого процесу водопостачання ВК № 2 ТОВ «Сандора» здійснюється за рахунок Горохівського родовища технічних підземних вод. Водозабір підприємства складається із 2 свердловин, облаштованих на верхньосарматський водоносний горизонт та 8 свердловин, облаштованих на середньосарматський водоносний горизонт.

В результаті діяльності підприємства утворюються стічні води, які поступають на локальні очисні споруди (ЛОС) і потім скидаються до міської системи каналізації відповідно договору водопостачання та водовідведення з МКП «Миколаївводоканал». Підприємством розроблені і затверджені нормативи допустимих скидів забруднюючих речовин, речовин та мікроорганізмів у водні об'єкти через централізовані системи водовідведення.

Дослідження діяльності підприємства дозволяє встановити, що остання спричиняє утворення виробничих та споживчих відходів. На підприємстві розроблено проект нормативів накопичення відходів та ліміти на їх розміщення.

Проаналізовано джерела викидів ТОВ «Сандора». Встановлено, що контроль якості атмосферного повітря здійснюється відповідно до затверджених процедур контролю.

Потрібно зазначити, що на підприємстві контролюється якість палива з наявністю сертифікатів відповідності або декларації про відповідність палива встановленим нормам та вимогам.

Визначено, що контролюється компонентний склад твердих та побутових відходів. При передачі відходів організаціям для їх подальшого використання, утилізації та розміщення контролюється вчасність, відповідність вимогам організацій та чинного природоохоронного законодавства.

Досліджено, що виробничий екологічний контроль на підприємстві проводять планово та позапланово.

**У Розділі 3 «Система екологічного управління на ТОВ «Сандора»»** досліджується екологічна політика підприємства та шляхи вдосконалення системи екологічного управління на ТОВ «Сандора».

Екологічна політика ТОВ «Сандора» розроблена у відповідності з вимогами національного стандарту ISO 14001 і системи екологічного управління компанії PepsiCo та описує порядок ідентифікації, оцінки екологічних аспектів діяльності підприємства і визначення тих, які мають або можуть мати суттєвий вплив на навколишнє середовище.

На підприємстві ТОВ «Сандора» реалізовувалось впровадження альтернатив утилізації водного мінерального залишку:

1) скид сольового концентрату в міську каналізаційну мережу м. Миколаєва, що розташована на відстані 6 км від ВК-2, що, в свою чергу є прямим порушенням Правил користування системами централізованого

комунального водопостачання та водовідведення в населених пунктах України. Результати детального дослідження комплексного складу стічних вод, за даними матеріалів 2016 р., свідчить про перевищення гранично допустимих концентрацій забруднюючих речовин за показниками (рис.2, рис. 3,рис. 4)

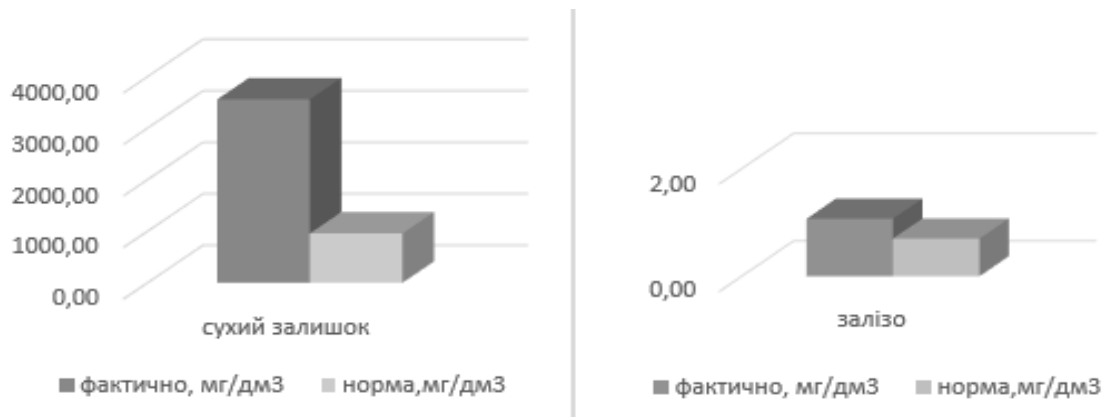


Рис.2. Дослідження проб стічних вод з ВК №1, відібраних 12.01.2016

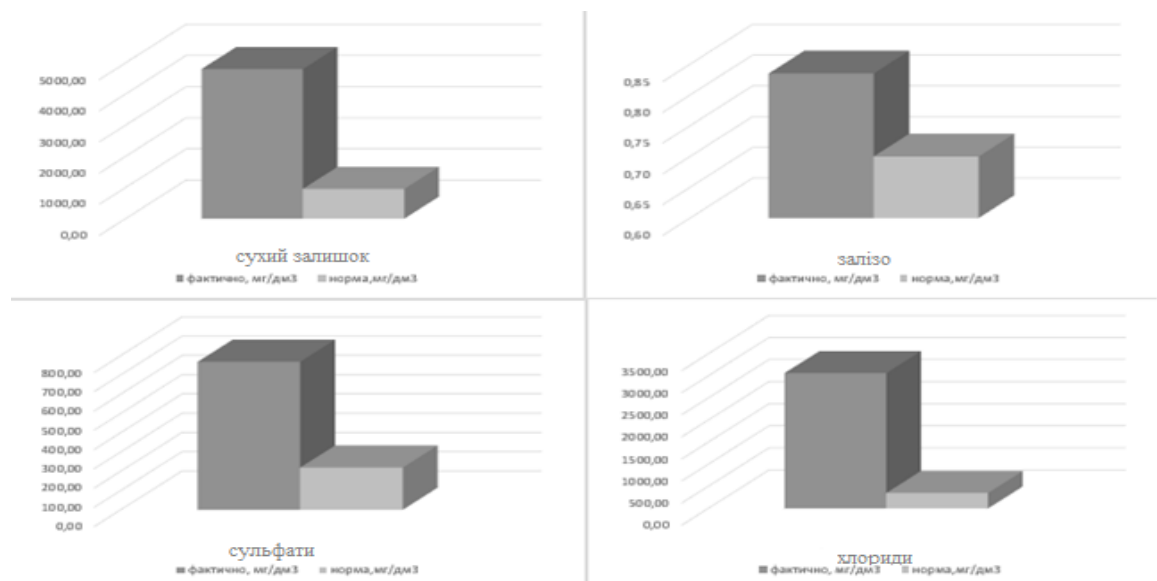


Рис.3. Дослідження проб стічних вод з ВК-2, відібраних 12.01.2016

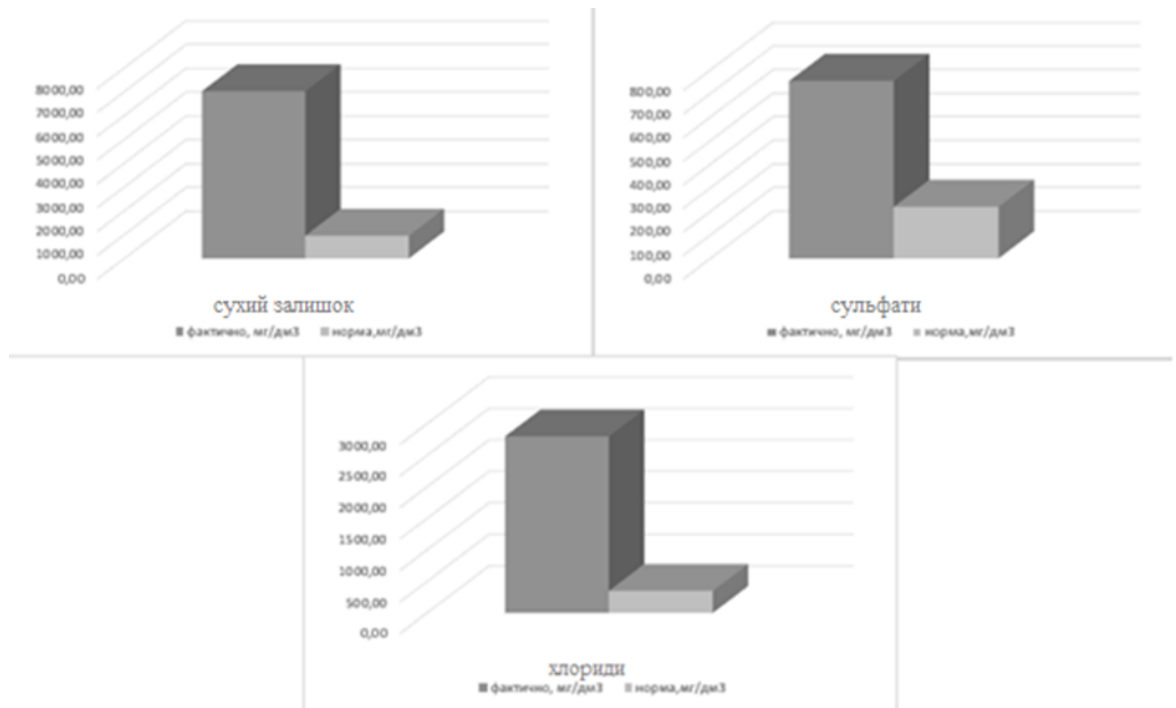


Рис. 4. Дослідження проб стічних вод з ВК-2, відібраних 29.02.2016

2) закачування концентрату до порожнин нагнітаючої свердловини, однак таке рішення носить тимчасовий характер, адже це не вирішує проблему утилізації мінералізованих залишків після заповнення свердловини;

3) скид сольового концентрату в р. Інгул разом з очищеними стічними водами ВК-2. Однак даний спосіб утилізації є недоцільним, адже очистка сольового концентрату на біоінженерних локальних очисних спорудах ВК-2 для подальшого скиду до р. Інгул є неефективною, що підтверджується результатами хімічних аналізів стоків після очистки.

З огляду на таке становище всі попередньо впроваджені альтернативи є недоцільними.

Підвищення впливу діяльності підприємства на НПС обумовлюється рядом причин та факторів, які з'являються вже на початку водозабезпечення діяльності підприємства, а закінчуються проблематичною утилізацією мінералізованих скидів.

Для узагальнення причин погіршення елементів СЕУ можна використати статистичні методи, а саме діаграму Ісікави (рис. 5).

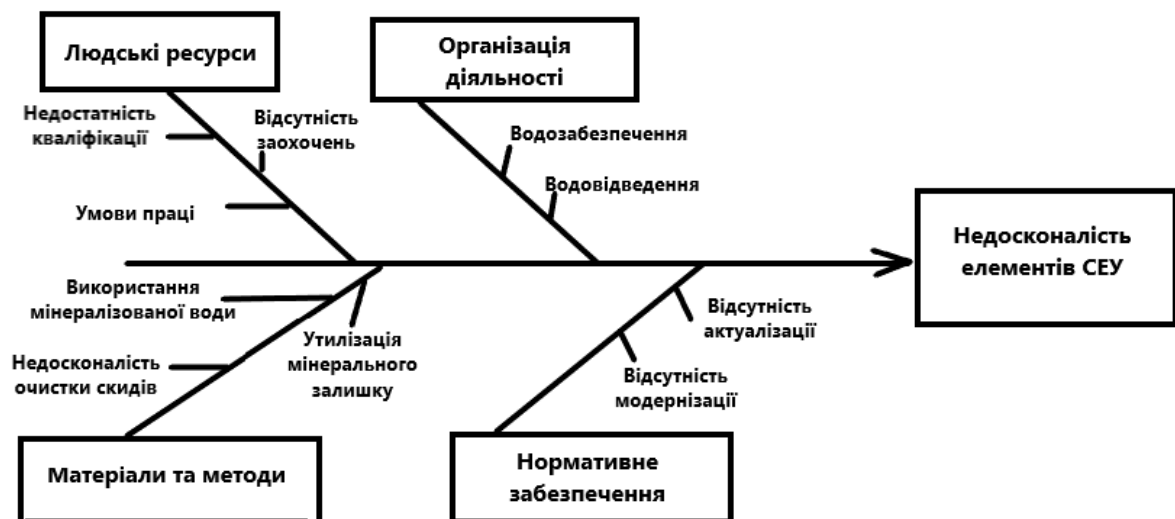


Рис. 5. Діаграма Ісікави.

Для забезпечення подальшого виробництва продукції підприємством необхідно впроваджувати нові заходи, що зменшуватимуть наслідки його діяльності на довкілля.

У розділі 4 «Охорона праці на ТОВ «Сандора» розглянуто регламенти безпеки праці на підприємстві відповідно до чинного законодавства України та нормативно-технічного забезпечення у цій сфері. Нормативні акти з охорони праці, які діють в межах підприємства (положення, інструкції, що встановлюють правила поведінки працівників, виконання робіт), розробляються безпосередньо в організаціях і на підприємствах і повинні відповідати вимогам, визначеним державними міжгалузевими і галузевими нормативними актами з охорони праці.

Показано, що план заходів щодо охорони праці включається до колективного договору. Він охоплює систему заходів щодо доведення умов праці до встановлених норм безпеки, гігієни праці та виробничого середовища:

- проведення атестації робочих місць на їх відповідність нормативним актам про охорону праці;
- забезпечення працівників спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими засобами індивідуального захисту;

— реалізація заходів щодо усунення безпосереднього контакту працівників із шкідливими речовинами і матеріалами, іншими несприятливими та небезпечними факторами виробництва;

— впровадження систем автоматичного контролю та сигналізації наявності шкідливих і небезпечних виробничих факторів, пристроїв аварійного вимкнення виробничого устаткування та комунікацій у разі виникнення небезпеки для працівників;

— проведення експертизи технічного стану будівель та споруд, експертизи та діагностики потенційно небезпечних об'єктів, устаткування, обладнання;

— створення кабінетів, куточків, виставок з питань охорони праці, придбання потрібних нормативних документів, навчальних посібників, плакатів, періодичної літератури;

— навчання працівників, проведення нарад, семінарів з питань охорони праці.

## ВИСНОВКИ

1. На основі аналізу вимог міжнародних стандартів відносно екологічного управління, екологічної політики підприємств встановлено переваги від функціонування системи екологічного управління на підприємствах; здійснено аналіз впливу діяльності ТОВ «Сандора» на навколишнє середовище; визначено доцільність впровадження та розширення системи екологічного управління на підприємстві. Отримані результати магістерської кваліфікаційної роботи сприяють розв'язку комплексної проблеми в розробленні практичних рекомендації щодо зменшення негативного впливу ТОВ «Сандора» на навколишнє природне середовище.

2. Досліджено, що на основі положень міжнародних стандартів в рамках системи екологічного управління на підприємстві розроблена Програма виробничого екологічного контролю, Інструкція «Ідентифікації та

оцінки екологічних аспектів» та Програма екологічної безпеки для всіх підрозділів ТОВ «Сандора».

3. Встановлено, що джерелами шкідливого впливу на навколишнє природне середовище на підприємстві є: виробничі та споживчі відходи, стічні води.

4. Встановлено, що на підприємстві створена мережа водовідведення з МКП «Миколаївводоканал»: рідкі відходи проходять очищення на локальних очисних спорудах; а також утилізації твердих та господарських відходів на відведених ділянках під сміттєзвалища.

5. Визначено, що постійний водозабір ТОВ «Сандора» значного об'єму води з підземних водоносних горизонтів призводить до змін балансу еко- та гідросистеми міжрічкової системи (р. Інгул – Південно-Бузький лиман). Це призводить до заповнення водозбіднених гідрологічних горизонтів водою з лиману, що спричиняє підвищення рівня мінералізації навколишньої еко- та гідросистеми.

6. Досліджено, що у разі «закачування» мінералізованого залишку, який утворюється на підприємстві в результаті глибокої демінералізації вод з технічних водоносних родовищ, у підземні горизонти це призводить до надходження у р. Інгул води (через берегові джерела), мінералізація якої вища, ніж у природі.

7. Досліджено та встановлено фактори, що провокують недосконалість СЕУ на основі статистичного методу – причинно-наслідкової діаграми Ісікави.

На основі аналізу системи екологічного управління ТОВ «Сандора» та опрацювання вимог стандарту ДСТУ ISO 14001:2015 було встановлено та проілюстровано головні групи факторів впливу на елементи СЕУ. Серед них можна виділити групу факторів діяльності підприємства, а саме водозабезпечення та водовідведення, фактори, спричинені невідповідністю матеріалів та методів для функціонування підприємства, людський фактор, та

нормативне забезпечення, яке не актуалізоване згідно вимогам чинного законодавства.

Для вдосконалення елементів системи екологічного управління пропонуємо:

1) внести корективи до системи екологічного управління підприємства у відповідності до стандарту ДСТУ ISO 14001:2015:

- в систему інструментально-лабораторного оперативного контролю екологічної ситуації на підприємстві;

- вчасного проведення актуалізації екологічної політики підприємства;

2) впровадити альтернативну систему водозабезпечення виробничих потреб підприємства прісною водою з р. Дніпро;

3) розробити і реалізувати заходи і шляхи утилізації сольового залишку;

4) дотримуватись вимог з приводу рівня кваліфікації працівників.

## **СПИСОК ПРАЦЬ, ОПУБЛІКОВАНИХ ЗА ТЕМОЮ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ**

1. Сірук А. В. Вплив діяльності ТОВ «Сандора» в результаті водозабору на технології виготовлення своєї продукції, на довкілля / А. В. Сірук, Ю. А. Томілін. // Всеукраїнська науково-практична конференція студентів і молодих учених «Дослідження якості вітчизняних товарів і послуг та їх відповідності національним нормативним документам»: [збірник тез]. – Херсон: Вид-во ФОП Вишемирський В. С. – 2018. – С. 122-123.

2. Сірук А. В. Вплив діяльності ТОВ «Сандора» на навколишнє середовище / А. В. Сірук, Ю. А. Томілін // XIV Міжнародна науково-практична конференція Ольвійський форум «Радіаційна і техногенно-екологічна безпека людини та довкілля: стан, шляхи і заходи покращення»: [програма та тези] – Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. П. Могили, - 2018. – С. 70-71.

3. Сірук А. В. Екологічне керування на ТОВ «Сандора» / А. В. Сірук, Ю. А. Томілін, О. Л. Ліпатов // XXI Всеукраїнська науково-методична



конференція Могилянські читання «Якість і безпека життєвого середовища людини. Екологічна безпека водного і атмосферного середовища м. Миколаєва. Проблеми екології: теорія і практика»: [збірник тез]. - Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. П. Могили, - 2018. – С. 12-13.

4. Сірук А. В. Результат забезпечення виробничого процесу водою на ТОВ «САНДОРА» / А. В. Сірук, Ю. А. Томілін // III Всеукраїнська конференція молодих учених, студентів, аспірантів «Управління якістю в житті і діяльності людини: стандарти, орієнтири та перспективи»: [збірник тез]. - Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. П. Могили, - 2018. – С. 28-30.

5. Сірук А. В. Розширення системи екологічного менеджменту щодо екологічної безпеки скидів на ТОВ «Сандора» / А. В. Сірук, Ю. А. Томілін // Наукові праці. Серія Техногенна безпека. – Вип. 306, Т. 318. – С.83-90.

## **АНОТАЦІЯ**

***Сірук А. В. Елементи системи екологічного управління на ТОВ «Сандора»*** – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дипломна робота на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент», ОПП «Якість, стандартизація та сертифікація». – ЧНУ імені Петра Могили, Миколаїв, 2019.

Метою магістерської роботи є дослідження відповідності системи екологічного управління підприємства ТОВ «Сандора» вимогам чинного стандарту ДСТУ ISO 14001:2015 та обґрунтування ефективності розширення та вдосконалення системи екологічного управління на ТОВ «Сандора».

У роботі представлений аналіз елементів системи екологічного управління ТОВ «Сандора» відповідно вимогам стандарту ДСТУ ISO 14001:2015. В результаті дослідження проведено оцінку впливу підприємства на навколишнє середовище; на основі аналізу системи екологічного управління ТОВ «Сандора» та опрацювання вимог стандарту ДСТУ ISO 14001:2015 було встановлено та проілюстровано головні групи факторів впливу на елементи системи екологічного управління.

**Ключові слова:** система екологічного управління (СЕУ); екологічна політика; екологічна безпека; стандартизація.

## **SUMMARY**

**Siruk A. - Elements of the environmental management system at Sandora LLC.** – Manuscript.

Graduate work for obtaining an educational degree “Master” in specialty 073 “Management”, educational-professional program “Quality, standardization and certification”. Petro Mohyla Black Sea National University. – Mykolaiv, 2019.

The purpose of the master's thesis is to investigate the compliance of the environmental management system of Sandora LLC with the requirements of the current standard DSTU ISO 14001: 2015 and to substantiate the effectiveness of the expansion and improvement of the environmental management system at Sandora LLC.

This thesis analyzes the elements of the environmental management system of Sandora LLC in accordance with the requirements of the standard DSTU ISO 14001: 2015. As a result of research, an assessment was made of the environmental impact of the company; based on the analysis of the environmental management system of Sandora LLC and the elaboration of the requirements of the standard DSTU ISO 14001: 2015, the main groups of factors of influencing the elements of the environmental management system were established and illustrated.

**Key words:** ecological management system (EMS); environmental policy; ecological safety; standardization.