

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЧОРНОМОРСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ПЕТРА МОГИЛИ

Навчально-науковий інститут післядипломної освіти

Черната Дмитро Васильович

**ВИРОБНИЧА ІНФРАСТРУКТУРА ПІДПРИЄМСТВА ТА
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЇЇ ВИКОРИСТАННЯ**

Спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова
діяльність»

АВТОРЕФЕРАТ
магістерської роботи
на здобуття освітньо-кваліфікаційного рівня
«магістр»

Миколаїв – 2019

Магістерська робота є рукопис.

Роботу виконано на кафедрі економіки підприємства Чорноморського національного університету імені Петра Могили Міністерства освіти і науки України.

Керівник роботи:	Доктор економічних наук, професор Кузьменко Олександр Борисович Чорноморський національний університет імені Петра Могили
Рецензент:	Доктор економічних наук, професор Євчук Людмила Анатоліївна Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Захист відбудеться 20 червня 2019 р. о 10⁰⁰ годині на засіданні екзаменаційної комісії у Чорноморському національному університеті імені Петра Могили за адресою: 54003, м. Миколаїв, вул. 68 Десантників, 10, аудиторія 10-306.

З магістерською роботою можна ознайомитися у бібліотеці Чорноморського національного університету імені Петра Могили (54003, м. Миколаїв, вул. 68 Десантників, 10).

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність дослідження. В сучасних умовах глобалізації стійке функціонування підприємства як системи та виготовлення конкурентоспроможної продукції забезпечуються не тільки завдяки використанню прогресивних технологічних процесів, а й здебільшого високим рівнем організації технічного обслуговування основного виробництва.

Головне завдання підприємства на сучасному етапі ринкових відносин в Україні є питання доцільного та економічного витрачання всіх видів ресурсів, використання новітніх технологій, високопродуктивної техніки, максимізації обсягів виробництва та мінімізації витрат на це виробництво, розробка бізнес-планів, використання новітніх, прогресивних прийомів маркетингу, здійснення ефективного управління, що і зумовлює актуальність детального дослідження виробничої інфраструктури підприємства та підвищення ефективності її використання.

Прогрес розвитку техніки і технологій основного виробництва викликає необхідність адекватних змін виробничої інфраструктури. У цілому, успішний розвиток підприємства в ринкових умовах неможливий без збалансованого розвитку, як основного виробництва, так і виробничої інфраструктури підприємства.

Аналіз досліджень та публікацій. Питанням виробничої інфраструктури підприємства та підвищення ефективності її використання в Україні займаються такі вчені як: Б. Данилишин, М. Хвесик, М. Корецький, О. Дацій, О. Шевцова, С. Сардак, А. Рибчук, К. Сидоренко, Л. Ковальська.

Щодо зарубіжних дослідників сутності інфраструктури в області економіки, теорії економічного зростання варто виділити таких вчених, як К. Вікселль, Д. Кларк, П. Розенштейн-Родан, Р. Йохімсен, У. Симонис, Р. Фрей.

Об'єктом дослідження є процес використання виробничої інфраструктури підприємства в сучасних умовах господарювання.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні засади та практичні аспекти підвищення ефективності використання виробничої інфраструктури підприємства.

Мета і завдання дослідження. Метою дослідження є узагальнення теоретико-методологічних засад та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності використання виробничої інфраструктури підприємства молокопереробної галузі.

Для реалізації даної мети поставлені такі завдання:

- узагальнити теоретико-методологічні засади виробничої інфраструктури підприємства
- визначити методичні підходи оцінки ефективності використання виробничої інфраструктури;
- здійснити загальний аналіз виробничої інфраструктури молочної галузі та ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв»;
- запропонувати модель управління виробничою інфраструктурою ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» та напрямки її оптимізації.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети в магістерській роботі було використано сукупність загальних та специфічних наукових методів: системний, структурно-логічний, функціональний, порівняльний, аналітичний, узагальнення, економіко-статистичний, причинно-наслідкового аналізу та матричні методи.

У процесі дослідження також були використані: діалектичний метод дослідження процесів і явищ у їх взаємозв'язку й розвитку, системно-структурний аналіз (у ході дослідження концептуальних засад, при систематизації методичних підходів щодо організації та використання виробничих ресурсів підприємства); методи групувального аналізу, порівняння.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у наступному:
удосконалено:

– класифікацію економічної категорії «виробнича інфраструктура підприємства» на підставі узагальнення класифікаційних ознак вітчизняних та іноземних досліджень, що найбільш повно розкриває сутність поняття.

дістало подальшого розвитку:

– оцінка впливу інфраструктури на ефективність регіонального виробництва яка враховує загальний і пов'язаний ефекти та їх комплексну дію на виробництво, споживання, розподіл і обмін в регіоні.

Практичне значення одержаних результатів полягає у комплексному застосуванні запропонованих пропозицій щодо підвищення ефективності використання виробничої інфраструктури у діяльності підприємства ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв».

Апробація результатів дослідження. Основні наукові результати роботи надруковані у збірнику тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Ольвійський форум – 2019».

Структура та обсяг роботи. Магістерська робота складається зі вступу, трьох розділів, які містять дев'ять підрозділів, висновків та списку використаних джерел, який налічує 89 найменувань. Загальний обсяг роботи складає 100 сторінок, із них 89 сторінок основного тексту.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі обґрунтовано актуальність теми, сформульовано мету та основні завдання, об'єкт і предмет, методи дослідження, висвітлено наукову новизну і практичне значення виконаної роботи. Наведено результати апробації основних положень та особистий внесок автора дослідження.

У першому розділі «Теоретико-методологічні основи виробничої інфраструктури підприємства» охарактеризовано формування виробничої інфраструктури та висвітлено сутність категорії «виробнича інфраструктура».

Встановлено, що внутрішня виробнича інфраструктура є недооціненим елементом механізму виробництва підприємства, оскільки в силу розвитку

науково-технічного прогресу підвищується складність робіт з обслуговування виробництва, що пов'язано з конструктивними змінами устаткування, концентрацією технологічних операцій, застосуванням складних систем управління. Зазначене призводить до зміни ролі й змісту роботи підрозділів виробничої інфраструктури та перетворює їх із другорядних (допоміжних) у визначальні й вимагає нового підходу до форм і методів організації обслуговування промислового виробництва.

З'ясовано, що в умовах формування нового якісного стану суспільства виникає потреба переоцінки багатьох канонів і стереотипів, що вже вичерпали себе. Зазначене стосується також й інфраструктурного комплексу, який відтепер має розглядатися як матеріально-речовий чинник і складовий елемент відтворювального процесу.

Зроблено висновок, що успішне господарювання в ринкових умовах неможливе без збалансованого розвитку як основного виробництва, так і виробничої інфраструктури підприємства. Аналіз сутності та особливостей виробничої інфраструктури дозволяє зробити висновок про те, що вона створює необхідні загальні умови для розміщення та функціонування всього суспільного виробництва.

Вказано, що виробнича інфраструктура, володіючи високим ступенем значущості для основного виробництва, забезпечує безперервність і ефективність розширеного відтворення ресурсів і ресурсного обміну на різних рівнях управління. Особливість виробничої інфраструктури обумовлена перш за все тим, що її різні складові, з одного боку, функціонують як самостійні види виробництва, а з іншого, виступаючи загальною умовою і з'єднуючи всі ланки основного виробництва, впливають на його загальну ефективність.

Зроблено висновок, що виробнича інфраструктура повинна відповідати технічному рівню основного і допоміжного виробництва. Темпи економічного розвитку підприємств різних галузей знаходяться в прямій

залежності від рівня розвитку виробничої інфраструктури, що свідчить про необхідність управління її розвитком.

У другому розділі «Аналіз виробничої інфраструктури підприємства (на прикладі ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв» проаналізовано організаційно-економічну характеристику ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв» та його виробничу інфраструктуру, а також визначені недоліки виробничої інфраструктури вказаного підприємства.

Охарактеризовано особливості самої молочної продукції, її специфіки, а так само особливості даної галузі в виробництві які безпосередньо впливають на діяльність структурних підрозділів молокопереробних підприємств. З'ясовано, що ситуація, що склалася в тваринництві та в молокопереробній галузі, призвела до того, що споживання молочних продуктів скорочується через їх різке подорожчання, низький рівень доходів населення та зміну структуру витрат домогосподарств. Так, у 2017 році в Україні на одну особу за рік спожито 200 кг молока та молочних продуктів (для порівняння в 2016 році – 209,5 кг, в 2015 році – 209,9 кг, в 2014 році – 222,8 кг)

Зроблено висновок, що враховуючи специфічні особливості товару, що виробляється молокопереробними підприємствами, необхідно зазначити, що головною складовою їх виробничої інфраструктури є система технічного обслуговування виробництва, в першу чергу транспортно-заготівельна інфраструктура. Основним критерієм, за яким організовується робота допоміжних підрозділів у виробництві є проектна потужність підприємства по переробці молока та строки зберігання готовою продукції на підприємстві через швидкопсувність як сировини (сирого молока), так і готової продукції. Відмінність молочної галузі полягає у тому, що виробництво молока залишається дрібнотоварним. Так, ферми з поголів'ям 500 корів і більше утримують 43,5% від загальної чисельності поголів'я у сільськогосподарських підприємствах та виробляють 65% молока.

Приватне акціонерне товариство «Лакталіс-Миколаїв» належить французькій компанії Lactalis Groupe, яка є одним з найбільших виробників молочної продукції у світі, і яка координує та контролює фінансово-господарську діяльність товариства. Сьогодні група представлена 237 заводами у 42 країнах, зокрема двома заводами в Україні

Наразі «Лакталіс-Миколаїв» виготовляє більш ніж 200 видів молочної продукції. Пріоритетні галузі: сирна та десертні групи. Середньомісячний обсяг виробництва продукції становить – 2,5 тис. тонн. Продукція Lactalis представлена на українському ринку брендами «President», «Дольче», «Lactel», «Лактонія», «Фанні», «Локо Моко». Підприємство працює по давальницькій схемі, відповідно до якої переробляє сировину та виготовляє продукцію для дочірнього підприємства «Лакталіс-Україна».

Зроблено висновок, що незважаючи на кризові явища, які деструктивно впливають на ринок молочної продукції України, ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» демонструє позитивну динаміку об'ємів виробництва молочної продукції, а саме у 2015 році було виготовлено 27,11 т. готової продукції, у 2016 році – 29,68 т., у 2017 році – 29,96 т., у 2018 році – 30,27 т.

Зазначено, що не зважаючи на сприятливі фактори та умови для розвитку молочної промисловості України, галузь перебуває в складному становищі та має певні проблеми розвитку. Серед основних проблем молочної галузі можна назвати такі, як низький рівень технологічного оснащення молокозаводів, застаріле обладнання, низький рівень забезпеченості сировиною та завантаженості потужностей, відсутність налагодженої сировинної бази, невисока якість кінцевої продукції, обмежена можливість широкої диференціації асортименту через низьку якість сировини, зниження попиту на продукти переробки в зв'язку із низькою купівельною спроможністю населення, високий рівень конкуренції з боку потужних підприємств, оснащених сучасним обладнанням і технологіями.

Основними перешкодами на шляху зниження витрат є деякі логістичні оператори, які можуть концентрувати свою увагу лише на зниженні витрат

послуг і при наближенні до закінчення умов контракту не бути зацікавлені в інвестуванні в поточну операцію. Молокопереробні підприємства можуть і недооцінювати приховані витрати співпраці з логістичним оператором, які пов'язані з його пошуком, переговорами з ним і підписанням контракту. Потребують додаткових витрат і зміни в діяльності організації, розрахунках із постачальниками.

У третьому розділі «Шляхи підвищення ефективності використання виробничої інфраструктури ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв» автором здійснено аналіз ефективності використання виробничої інфраструктури ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв», розроблено модель управління виробничою інфраструктурою ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв», а також обґрунтовано оптимізацію виробничої інфраструктури ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв».

Доведено, що за результатами аналізу особливостей зовнішнього і внутрішнього середовища необхідно визначити відповідність характеру функціонування інфраструктурних підрозділів сучасним вимогам. Зовнішнє середовище аналізується з точки зору тенденцій, що формуються в економіці, політиці, розвитку технологій, реакції споживачів, конкурентній боротьбі, діяльності постачальників сировини, матеріалів, послуг. Дослідження внутрішнього середовища полягає в управлінському аналізі основних функцій виробничої інфраструктури підприємства і її складових елементів: транспортно-заготівельного, інструментального, ремонтного, енергетичного, складського господарства та інших.

Аналіз показників стану основних засобів доводить, що обладнання, яке використовується на ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв» є дуже застарілим. Це негативно впливає на технічний рівень підприємства та призводить до збільшення собівартості продукції за рахунок неефективного використання сировини, зниження продуктивності, збільшення споживання електроенергії, паливно-мастильних матеріалів, збільшення витрат на ремонт тощо.

Зроблено висновок, що на ПРАТ «Лакталіс-Миколаїв» площа складу готової продукції (F_k) складає 800 м², Отже площа складу готової продукції

відповідає Відомчим нормам технологічного проектування підприємств по переробці молока ВНТП-АПК-24.06 і не потребує збільшення.

Здійснивши аналіз виробничу інфраструктуру ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» можемо дійти висновку, що в усіх складових виробничої інфраструктури (транспортно-заготівельної інфраструктури, інструментальному, ремонтному, складському, енергетичному забезпеченні) відсутні потреби реорганізації інфраструктури такими варіантами організаційних змін виробничої інфраструктури промислового підприємства як кризова та ділова (превентивна) реорганізація, оскільки підприємством правильно визначено модель управління виробничою інфраструктурою, при чому у відповідності до потреб кожного підрозділу.

Обслуговування виробництва, тобто інфраструктурне забезпечення, здійснюється виконанням функцій безпосереднього обслуговування: організація ремонту обладнання, організація транспортного обслуговування, складського господарства, енергозабезпечення, зв'язку, інструментального забезпечення, що є частковими функціями загальної функції обслуговування основного виробництва промислового підприємства. Вони не відрізняються ні за місцем у загальному виробничому процесі, ні за роллю у здійсненні принципів його організації.

ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» переробляє 200 тонн молока на добу. Асортимент продукції містить в собі різні види сирів і масла. За умови, що кислотна казеїнова сироватка буде проходити ультрафільтрацію, концентрат з високим вмістом білка буде використовуватись повторно. На сьогодні зазначений розчин, що складається з лактози, солі і води (94%), раніше згущався у відстійнику до змісту сухої речовини (35%), після чого він скидався в каналізацію.

Запропоновано нова технологія за якою концентрат попередньо підігрівається і подається в два анаеробних ректора, обсягом 2000 м³, у яких виробляється біогаз. Швидкість подачі складає 250-300 м³/день із тривалістю витримки 10-12 днів. Зміст метану в одержуваному газі складає близько 65%

з теплотворною здатністю приблизно 6,6 кВт*год./ м³. Кількості виробленого біогазу вистачить на використання його як паливо для установки комбінованого вироблення теплової й електричної енергії потужністю 400 кВт (при споживанні кВт на добу, кВт на місяць на сьогодні). Осад являє собою нешкідливу речовину, придатну для використання як добриво. Стоки, що пройшли попереднє очищення, направляються на водоочисну установку для подальшого очищення. Загальні капіталовкладення на цю установку одержання біогазу складають до 3 млн. євро, включаючи вартість модульної установки комбінованого вироблення теплової й електричної енергії. Річна економія: електроенергія 3600000 кВт*год (35 % спожитої електроенергії в 2018 році), води 15000 м³ (60 % спожитої води в 2018 році). Строк окупності 3-4 роки. При цьому, вироблена енергія дозволить окупити витрати на когенераційну установку.

Встановлено, що на підприємстві холод використовується в технологічних процесах виробництва та зберігання сировини і продукції. Технічні особливості абсорбційних чиллерів дозволяють одержувати лід-воду з температурою 5-100 С, тому для камер схову продукції доцільно використовувати компресійну холодильну техніку, а потреби в холоді (льоду-воді) технологічних процесів можна забезпечити абсорбційними чиллерами, що працюють у комплексі з когенераційними модулями.

Запропоновано проект будівництва тригенераційного комплексу у складі власної міні-ТЕЦ і абсорбційних холодильних машин що забезпечить сучасний технічний рівень електро-, тепло- і холодопостачання, знизить витрати на енергоресурси, забезпечить незалежність виробництва від зовнішніх мереж енергопостачальних компаній.

ВИСНОВКИ

У магістерській роботі здійснено теоретико-методологічне обґрунтування виробничої інфраструктури підприємства та розроблено практичні рекомендації щодо підвищення ефективності її використання на

ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв». Основні висновки та результати є наступні:

1. Виробнича інфраструктура підприємства є системо утворюючим елементом виробництва, що сприяє виробничій діяльності підприємства шляхом надання виробничих послуг. Виробнича інфраструктура підприємства становить складову частину виробництва, яка має підпорядкований, допоміжний характер та забезпечує нормальну діяльність підприємства в цілому, сприяє її ефективності.

Основною ознакою інфраструктурних послуг є їхня утилітарність, тобто властивість служити засобом або умовою для здійснення виробничої діяльності підприємства. Виробничу інфраструктуру підприємства складають його допоміжні й обслуговуючі виробництва. У виробничій інфраструктурі підприємства традиційно виділяють дві складові – зовнішню та внутрішню.

На сьогодні внутрішня виробнича інфраструктура є недооціненим елементом механізму виробництва підприємства, оскільки в силу розвитку науково-технічного прогресу підвищується складність робіт з обслуговування виробництва, що пов'язано з конструктивними змінами устаткування, концентрацією технологічних операцій, застосуванням складних систем управління. Зазначене призводить до зміни ролі й змісту роботи підрозділів виробничої інфраструктури та перетворює їх із другорядних (допоміжних) у визначальні й вимагає нового підходу до форм і методів організації обслуговування основного виробництва.

Методичні підходи до оцінки ефективності використання виробничої інфраструктури дозволяють здійснювати ефективне управління виробничою інфраструктурою як регіону так і кожного підприємства. Оцінка ефективності використання виробничої інфраструктури в залежності від обраної методики може бути використана для ефективної організації складових елементів виробничої інфраструктури, необхідності реорганізації системи виробничої інфраструктури, вибору пріоритетних напрямів стратегічного (інноваційного) розвитку підприємства.

В питанні необхідності дотримання критерію ефективності

використання виробничої інфраструктури доходимо до висновку, що виробнича інфраструктура повинна відповідати технічному рівню основного і допоміжного виробництва. Темпи економічного розвитку підприємств різних галузей знаходяться в прямій залежності від рівня розвитку виробничої інфраструктури, що свідчить про необхідність управління її розвитком.

2. Особливість виробничої інфраструктури молокопереробних підприємств полягає в тому, щоб забезпечити для неї не тільки певні умови виробництва, збереження і реалізації, але й також своєчасну взаємодію товаровиробників, переробних підприємств і організацій торгівлі. Дотримання відповідної якості молочної продукції залежить від наявності технологічно вдосконаленого транспорту і тари для перевезення

Враховуючи специфічні особливості товару, що виробляється молокопереробними підприємствами, необхідно зазначити, що головною складовою їх виробничої інфраструктури є система технічного обслуговування виробництва, в першу чергу транспортно-заготівельна інфраструктура.

Основним критерієм, за яким організовується робота допоміжних підрозділів у виробництві є проектна потужність підприємства по переробці молока та строки зберігання готовою продукції на підприємстві через швидкопсувність як сировини (сирого молока), так і готової продукції.

Виробнича інфраструктура ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» представлена транспортно-заготівельною інфраструктурою, а також інфраструктурою інструментального, ремонтного, енергетичного, складського забезпечення.

Транспортування доставки сировини при закупівлі сировини від населення здійснюється перевізником, з яким укладено угоду щодо поставки молока та готової молочної продукції. Це економічно більш раціонально ніж утримувати власний транспортний підрозділ.

3. Особливістю розвитку молокопереробних формувань є їх повна залежність від стану сировинної бази (питома вага сировини і матеріалів в

структурі матеріальних витрат на виробництво продукції становить 80-90%), яка на сьогоднішній час перебуває в скрутному становищі. Погіршує становище і той факт, що значну питому вагу у витратах на виробництво продукції займають транспортні витрати на перевезення сировини-молока від станцій збору молока на переробку до заводів. Молокопереробні підприємства змушені купувати сировину на далеких відстанях, в тому числі перевозити з інших регіонів. Це відповідно призводить до збільшення собівартості виробленої продукції, погіршує показники ефективності діяльності підприємств.

Основними проблемами логістики на підприємствах молокопереробної промисловості є те, що практично логістичні системи знаходяться на початковому етапі і на разі впроваджуються лише окремі елементи логістики. Велику проблему становлять обмежені інвестиційні можливості підприємств та низький рівень використання інформаційного забезпечення логістики.

4. ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» здійснює транспортування сировини за допомогою сторонньої транспортної компанії. Однак, враховуючи закупку значної частини сировини у населення (53,8% від всієї поставленої сировини), ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» продовжує нести значні витрати на утримання молокоприймальних пунктів та витрати на транспортування. Оскільки транспортування молока під час поставки з невеликих молокоприймальних пунктів з урахуванням розгалуженості сировинної бази, строків поставки, якості сировини є менш ефективно вигідним ніж укладення договору поставки із спеціалізованим сільськогосподарським підприємством.

Аналіз показників стану основних засобів доводить, що обладнання, яке використовується на ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» є дуже застарілим що знижує ефективність виробництва в цілому.

При цьому у порівнянні з іншими підприємствами молочної галузі ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв», характеризується як підприємство з високим рівнем технічної складової розвитку, серед інших великих підприємств України за період з 2010-2016 рр. Проаналізувавши ефективність складського

обслуговування ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв», доходимо висновків, що підприємство має необхідну площу для складських приміщень і камер зберігання готового продукту визначається за питомою нормою площі (у м²) на одиницю потужності підприємства та за часом його зберігання, що відповідає Відомчих норм технологічного проектування підприємств по переробці молока ВНТП-АПК-24.06 і не потребує збільшення – 800 м².

Виробнича інфраструктура ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» не потребує реорганізації кризової та ділової (превентивної) оскільки підприємством правильно визначено модель управління виробничою інфраструктурою, при чому у відповідності до потреб кожного підрозділу. В частині складського господарства на ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» діє змішана структура організації виробництва, зазначене викликано тим, що нинішній об'єм складських приміщень задовольняє потреби виробництва основної продукції.

5. Для розвитку енергетичного господарства у виробничій інфраструктурі ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» рекомендовано залучення інвестицій у встановлення установки одержання біогазу з сироватки. Інвестиції обсягом 3 млн. євро дозволять зменшити потребу в зовнішніх джерелах газу, економію 35% електроенергії, 60% води і мають термін окупності 3-4 роки.

Запропоновано проект будівництва тригенераційного комплексу у складі власної міні-ТЕЦ і абсорбційних холодильних машин що забезпечить сучасний технічний рівень електро-, тепло- і холодопостачання, знизить витрати на енергоресурси, забезпечить незалежність виробництва від зовнішніх мереж енергопостачальних компаній.

ПУБЛІКАЦІЇ:

1. Черната Д.В. Методичні підходи оцінки ефективності використання виробничої інфраструктури / Д.В.Черната // Наукові праці Чорноморського національного університету імені Петра Могили. Серія : Економіка : наук. журн. / ЧНУ ім. Петра Могили. – Миколаїв, 2019. – С.

АНОТАЦІЯ

Черната Д.В. Виробнича інфраструктура підприємства та підвищення ефективності її використання. – На правах рукопису.

Магістерська робота на здобуття освітнього ступеню «магістр». Чорноморський національний університет імені Петра Могили. – Миколаїв, 2019.

В сучасних умовах глобалізації стійке функціонування підприємства як системи та виготовлення конкурентоспроможної продукції забезпечуються не тільки завдяки використанню прогресивних технологічних процесів, а й здебільшого високим рівнем організації технічного обслуговування основного виробництва.

Об'єктом дослідження виступає підприємство ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» та його виробнича інфраструктура. Предметом дослідження є виробнича інфраструктура підприємства та підвищення ефективності її використання.

У процесі дослідження Розкрито сутність категорії «виробнича інфраструктура підприємства», висвітлено методичні підходи оцінки ефективності використання виробничої інфраструктури. Проаналізовано виробничу інфраструктуру молокопереробної галузі, а також організаційно-економічну характеристику ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв» та його виробничу інфраструктуру. Розроблено модель управління виробничою інфраструктурою ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв», а також обґрунтовано оптимізацію виробничої інфраструктури ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв».

Ключові слова: виробнича інфраструктура, підприємство, ПрАТ «Лакталіс-Миколаїв», оптимізація, модель управління.

SUMMARY

Chernata D.V. The industrial infrastructure of the enterprise and increase of efficiency of its use.. - Manuscript.

Graduate work for obtaining an educational degree «Master». Petro Mohyla

Black Sea National University. – Mykolaiv, 2019.

In today's globalization conditions, stable operation of the enterprise as a system and the production of competitive products is ensured not only through the use of advanced technological processes, but also mainly by the high level of organization of maintenance of the main production. The main task of the enterprise at the current stage of market relations in Ukraine is the question of expedient and economical spending of all kinds of resources, the use of the latest technologies, high-performance equipment, maximizing production volumes and minimizing the costs of this production, developing business plans, using the latest, advanced marketing techniques, implementation effective management, which determines the relevance of a detailed study of the enterprise's industrial infrastructure and increase the efficiency of its use.

The progress in the development of technology and technology of the main production causes the need for adequate changes in the production infrastructure. In general, the successful development of an enterprise in a market environment is impossible without a balanced development of both the main production and the industrial infrastructure of the enterprise.

The object of research is the enterprise PrAT «Lactalis-Mykolayiv» and its industrial infrastructure. The subject of the study is the production infrastructure of the enterprise and increase its efficiency.

In the course of research, the essence of the category «industrial infrastructure of the enterprise» is revealed, methodological approaches to assess the efficiency of the use of industrial infrastructure are highlighted. The industrial infrastructure of the dairy industry, as well as organizational and economic characteristics of PJSC «Lactalis-Mykolayiv» and its industrial infrastructure are analyzed. The model of management of industrial infrastructure of PJSC «Lactalis-Mykolayiv» was developed, and the optimization of the production infrastructure of PJSC «Lactalis-Mykolayiv» was grounded.

Key words: industrial infrastructure, enterprise, PJSC «Lactalis-Mykolaiv», optimization, management model.